

---

# ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ 2024

---

ПП АГРОЛЕОН-ЗАХІД

---

ЛЬВІВ-2025



# ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за 2024 рік

## **ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Приватне підприємство «АГРОЛЕОН-ЗАХІД» зареєстроване 16.07.2008 року. Основним видом діяльності є оптова торгівля хімічними продуктами. Основний напрямок – це торгівля мінеральними та мікродобривами, а також надання послуг складського зберігання іншим підприємствам-постачальникам мінеральних добрив. Підприємство має немалий досвід (16 років) та хорошу репутацію у сфері оптової торгівлі хімічними продуктами, залучено кваліфікованих працівників з навиками роботи в торгівлі та в аграрному секторі. Основний лозунг підприємства – це порядність у партнерських стосунках.

Організаційна структура Підприємства має такий склад: Адміністрація, Бухгалтерія, Відділ постачання та Відділ збуту. Всі відділи підпорядковані Директору Підприємства.

Бізнес-процес підприємства складається з двох основних ланок: це робота відділу постачання та відділу збуту. Робота включає аналіз ринку добрив, пошук постачальників та покупців, рекламу, логістику, тощо. Основна маса товарів реалізується із складів. Частина товарів реалізується без використання складу (товар йде транзитом від постачальника до покупця), щоб зменшити витрати на логістику.

В місті Радехів Львівської області функціонують: склад мінеральних добрив та склад ядохімікатів, обладнані рампами та із підведеною під'їзною залізничною колією, побутове приміщення для працівників складу, яке відремонтоване та обладнане відповідно до санітарно-гігієнічних норм. Склади паспортизовані та призначені для зберігання хімічної продукції та мають зручне розташування стосовно ринків збуту мінеральних добрив, в зв'язку з тим, що поряд немає інших, рівних за обсягами продажу, постачальників мінеральних добрив. На постійній основі забезпечується необхідний асортимент товарів, реалізуються в основному добрива виробництва перевірених українських та іноземних компаній, які зазвичай є вищої якості та користуються широким попитом.

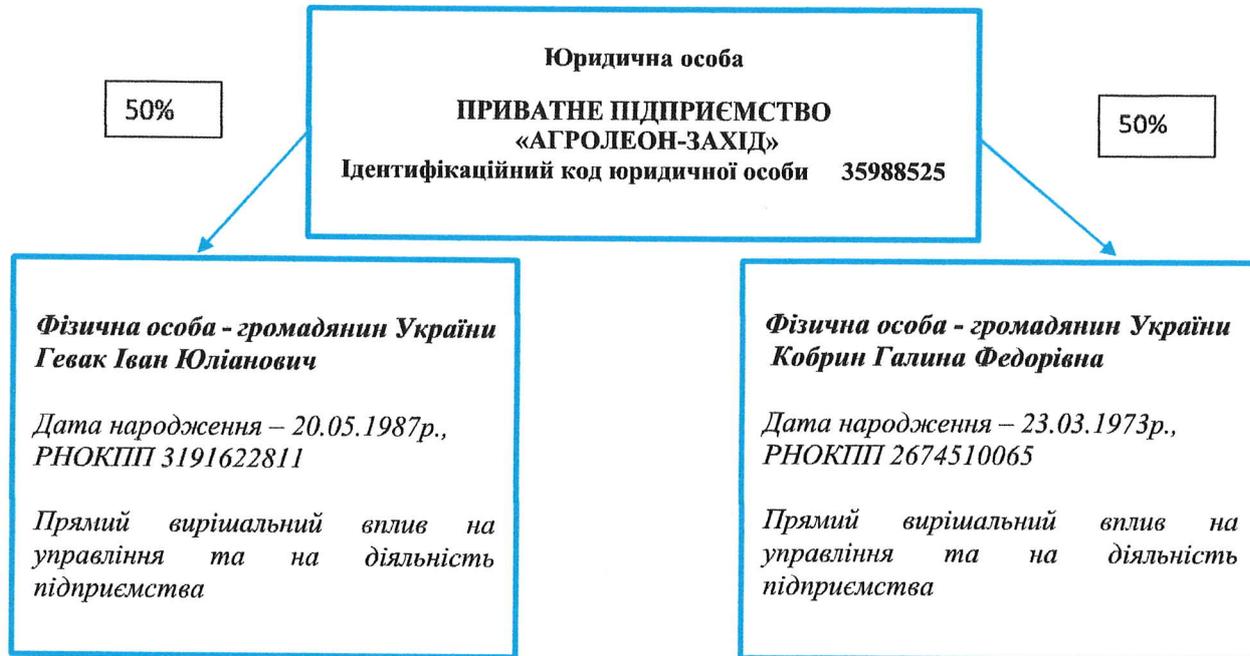
Основний контингент покупців – підприємства оптової торгівлі, сільськогосподарські підприємства, фермери, фізичні особи, які знаходяться на території Львівської області, частини Волинської, Рівненської, Івано-Франківської, Закарпатської, Тернопільської, Вінницької областей.

Підприємство постійно збільшує кількість постійних покупців та постачальників, швидко реагуючи на зміни попиту та пропозиції, вивчаючи цінову політику конкурентів та маючи можливість встановлювати диференційовані ціни відповідно до кожного покупця. Це забезпечується хорошими партнерськими стосунками, своєчасним виконанням взаємних зобов'язань.

Вищим органом управління Підприємством є збори Засновників, які вирішують основні та невідкладні питання діяльності Підприємства в межах своєї компетенції. Збори Засновників Підприємства скликаються на вимогу одного з засновників чи виконавчого органу. Виконавчим

органом на Підприємстві є Директор, який здійснює поточне керівництво його діяльністю, призначається та підзвітний Вищому органу Підприємства.

#### СХЕМАТИЧНЕ ЗОБРАЖЕННЯ СТРУКТУРИ ВЛАСНОСТІ ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМСТВА «АГРОЛЕОН-ЗАХІД»

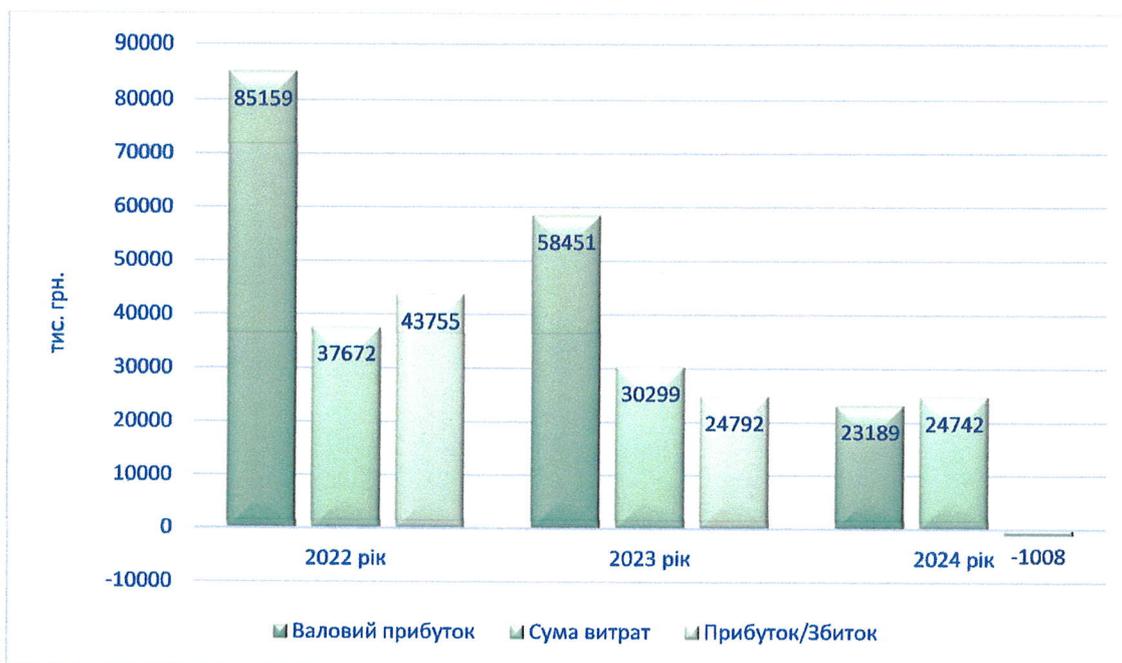


Кінцевими бенефіціарними власниками є громадяни України Гевак Іван Юліанович з часткою та прямим вирішальним впливом у розмірі 50 % та Кобрин Галина Федорівна з часткою та прямим вирішальним впливом у розмірі 50 %. Інші фізичні або юридичні особи, які мають вплив або право розпоряджатися майном або рахунками компанії – відсутні.

### РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

У 2024 році основний вид діяльності ПП «Агролеон-Захід» - оптова торгівля хімічними продуктами. Обсяг реалізації мінеральних добрив становив 371103 тис. грн., в тому числі мікродобрив було реалізовано на суму 5073 тис. грн. Крім того надано послуг складського зберігання на суму 8032 тис. грн.

Чистий фінансовий результат після оподаткування за результатами 2024 року у вигляді збитку становив 1008 тис. грн. За результатами попередніх років Підприємство було прибутковим: у 2023 році чистий прибуток становив 24792 тис. грн., у 2022 році – 43755 тис. грн. Основною причиною зниження прибутку та збитковості, зокрема у 2024 році, є значне зменшення обсягу реалізації мінеральних добрив. Також в період 2022-2024 роки спостерігається зниження середньої націнки, так у 2022 році націнка становила 9,9%, у 2023 році – 7,5%, у 2024 році – 6,5%. В комплексі це стало основною причиною зниження валового прибутку. При відносно сталій величині суми витрат, яка, зважаючи на інфляційні процеси, мала тенденцію до зменшення, у 2024 році сума валового прибутку не покриває суми витрат понесених в результаті діяльності.



Причиною цього є різні фактори, зокрема в умовах війни суттєво змінилася ситуація на ринку добрив. Тоді як в 2022 році покупці ще досить активно придбавали мінеральні добрива, у 2023-2024 році обсяг продажів різко знизився. Причиною є те що основна маса покупців – це сільськогосподарські товаровиробники, які, через закриті порти та заборону ввозу сільськогосподарської продукції деякими іноземними державами, не мали ринків збуту. Крім того спостерігається постійне підвищення цін на добрива в зв'язку з інфляцією та ростом світових цін на сировину та енергоносії.

Значно скоротилися або й зовсім припинено виробництво добрив в Україні, імпорт з білорусі був зупинений з початком повномасштабного вторгнення, велика частина с/г виробників втратили посівні площі, відповідно не мали потреби у використанні добрив. Крім того зросла конкуренція, нестабільними стали курси іноземних валют, тощо.

Станом на 31.12.2024 року нерозподілений прибуток Підприємства складає 114 736 тис. грн., що становить 86,5% в структурі пасиву балансу, решту зобов'язань Підприємства це заборгованість по короткостроковому кредиту банку в розмірі 778 тис. грн., та інші поточні зобов'язання на суму 8379 тис. грн., основна складова яких – аванси покупців за товари.

В складі активу балансу переважає дебіторська заборгованість по розрахунках з бюджетом, а саме податковий кредит з податку на додану вартість, який виник внаслідок здійснення у 2024 році пільгових операцій з постачання товарів компанії Кімонікс Інтернешнл Інк., які оплачуються за рахунок міжнародної технічної допомоги в рамках Програми USAID з аграрного розвитку АГРО. Вагому частину активу балансу складають запаси, в основному це товари призначені для реалізації на суму 26544 тис. грн.

## ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Підприємство постійно контролює фінансові показники щоб забезпечити наявність ліквідних коштів, які необхідні для виконання своїх зобов'язань перед кредиторами для збереження позитивної репутації. Коефіцієнт загальної ліквідності Підприємства за 2024 рік становить 6,8 (Оборотні активи/Поточні зобов'язання-120996/17865). Величина даного показника дещо вища від норми за рахунок великої суми дебіторської заборгованості по розрахунках з бюджетом. Підприємство вживає заходи для погашення цієї заборгованості в найкоротший термін, зокрема заявлено до бюджетного відшкодування значну суму ПДВ, очікуваний термін погашення 2025 рік.

### Показники ліквідності Підприємства за 2023-2024 роки

Показник	Формула розрахунку	Значення показника		Нормативні параметри
		2023	2024	
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	$\frac{\Phi 1 \text{ р.1165} + \text{р.1160}}{\Phi 1 \text{ р.1695}}$	0,64	0,28	не менше 0,2-0,25
Коефіцієнт покриття	$\frac{\Phi 1 \text{ р.1195} - \text{р.1170}}{\Phi 1 \text{ р.1695} - \text{р.1665} - \text{р.1660}}$	2,28	7,07	не менше 0,7-0,8
Коефіцієнт загальної ліквідності	$\frac{\Phi 1 \text{ р.1195} - \text{р.1170}}{\Phi 1 \text{ р.1595} - \text{р.1520} - \text{р.1665} - \text{р.1660}}$	2,28	7,07	не менше 1,0-2,0
Крефіцієнт платоспроможності	$\frac{\Phi 1 \text{ р.1495}}{\Phi 1 \text{ р.1300}}$	0,6	0,9	не менше 0,5

## ГРОШОВИЙ ПОТІК

Чистий рух грошових коштів від операційної діяльності за 2024 рік був від'ємний та становив 39499 тис. грн., у 2023 році був позитивний та становив 22677 тис. грн. Від'ємне значення даного показника пояснюється значним зменшенням суми чистого доходу від реалізації продукції. У 2024 році чистий дохід становив 379135 тис. грн., тоді як у 2023 році – 838931 тис. грн. Хоча витрати на оплату товарів, робіт, послуг були меншими ніж у попередньому році, проте валовий прибуток був недостатній для покриття витрат Підприємства.

## РИЗИКИ

Дохід від оптової торгівлі хімічними продуктами, зокрема мінеральними добривами, що є основним видом діяльності Підприємства, становить 97,9% від загального обороту у 2024 році. Хоча Підприємство здійснювало реалізацію інших видів продукції (м'яса, цукор, паливна гранула, тощо) даний показник з року в рік становив не менше 94%. Це свідчить про ризик того, що у випадку несприятливої ситуації на ринку Підприємству буде важко швидко адаптуватись до кризової ситуації. Сезонність використання добрив у сільському господарстві має вплив на обсяги продажу, які залежать від періоду внесення, погодних умов, фінансові можливості та великої

---

тривалості виробничого циклу у сільськогосподарських товаровиробників, які є основними покупцями добрив.

Вже були певні проблеми з постачанням у 2014 році пов'язані із заборонаю ввезення російських добрив, які забезпечували значну частину ринку України, проте на цей час швидко знайшли альтернативу. Активізувались українські та іноземні компанії-виробники, значну частину добрив імпортували з білорусі, поставки яких припинилися з початком повномасштабного вторгнення у лютому 2022 року. В цей час значно скоротилися або й зовсім припинено виробництво добрив в Україні, через порушення ланцюгів поставок відчутний був дефіцит добрив на ринку, тривале блокування кордонів польськими фермерами, зменшення посівних площ на окупованих територіях, невизначеність у політичній та економічній ситуації спричинили зростання пасивності покупців. Крім того спостерігається постійне підвищення цін на добрива в зв'язку з інфляцією та ростом світових цін на газ, який є основною частиною собівартості виробництва мінеральних добрив. Значна частина конкурентів із східних областей України, які втратили потенційних клієнтів, зайняли певний сегмент на ринку добрив саме західних областей. Також негативний вплив на ринкову ситуацію мала нестабільність курсів іноземних валют, оскільки це основна складова імпортованих товарів, яку важко було запланувати.

В часі війни, що триває, важко визначити який вплив це матиме на економіку в цілому та діяльність Підприємства зокрема.

Операційні ризики, що виникають від існування проблемної заборгованості, оптимізуються шляхом вивчення платоспроможності покупців, продаж товарів на умовах передоплати, роботи з борговими зобов'язаннями. Крім того Підприємство зазнає впливу фінансово-економічних ризиків, зокрема таких як інфляційні процеси, нестабільність курсу іноземних валют, зміни кон'юнктури ринку тощо.

Керівництво постійно вивчає та аналізує ризики, які можуть негативно впливати на господарську діяльність та приймає міри для запобігання несприятливим факторам, вживає заходи для мінімізації витрат, стежить за погашенням заборгованості та прогнозами грошових надходжень.

## **ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ**

Протягом 2024 року Підприємство здійснювало дослідження ринку шляхом проведення маркетингових досліджень для власних потреб, регулярно проводився моніторинг різних аспектів діяльності конкурентів. Було модернізовано веб-сайт, з можливістю здійснення продажів через мережу Інтернет.

## **ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

У звітному 2024 році Підприємство не здійснювало фінансових інвестицій.

## ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

На майбутні перспективи Підприємство планує запровадження процесу виробництва та фасування рідких добрив. Планується придбання нового обладнання, модернізація виробничих площ, підвищення кваліфікації працівників та залучення нових спеціалістів, покращення умов праці.

До початку війни, розв'язаної російською федерацією, на Підприємстві були сприятливі перспективи для розвитку, проте на даний час темпи росту значно уповільнились. Ми впевнені, що несправедливо розв'язана війна закінчиться перемогою України з подальшим вступом до ЄС, покращиться економічна ситуація та інвестиційний клімат в Україні. Наше Підприємство на постійній основі допомагає ЗСУ та прикладе всі зусилля для допомоги у відновлення країни.

Звіт про управління складено станом на 31.12.2024 року відповідно до вимог Закону №3480 до Звіту керівництва та Методологічних рекомендацій №982 від 07.12.2018 року Міністерства фінансів України та відповідно до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

У даному звіті надано інформацію, яка відсутня та не може бути представлена у фінансовій звітності.



Директор

Головний бухгалтер

Юліан Гевак

Галина Кобрин.